

SYNTHÈSE
RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2016



EDITO DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



*LA MARTINIQUE VIT DES ÉVOLUTIONS
DÉMOGRAPHIQUES, SOCIALES,
ÉCONOMIQUES ET INSTITUTIONNELLES.
NOUS DEVONS EN TENIR COMPTE AFIN
D'ADAPTER LE SYSTÈME DE SANTÉ.*

C'est en juin 2016 que j'ai eu l'honneur d'être nommé Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé de Martinique. J'ai bien mesuré le défi que représente le pilotage du système de santé martiniquais, dont les spécificités sont autant porteuses d'opportunités que de risques à surmonter. Depuis cette date, l'ARS a amplifié un grand nombre d'opérations engagées depuis des années et a réalisé des avancées sur de nombreux projets ponctuels ou locaux, notamment en 2016. Toutes ces actions, en faveur de la santé des martiniquais, démontrent l'importance et l'apport stratégique de cette agence régionale.

Le contexte de 2016 est bien différent des années précédentes :

- Des lois et des textes majeurs ont été publiés,
- Un nouveau cap a été donné avec la Stratégie Santé Outremer
- De nouvelles relations ont été établies entre les professionnels

Tout cela au service des malades, des personnes fragilisées ou bien encore vulnérables.

De la même manière, je ne peux passer sous silence le bouleversement institutionnel introduit en Martinique après les élections de décembre 2015 et les nouvelles modalités de partenariat introduites par la CTM.

A ce contexte déjà chargé, vient s'ajouter le sujet obsédant de la sécurité dans un monde devenu soudain si dangereux.

Notre mobilisation et notre plan d'actions sont d'une ampleur que nous n'aurions jamais imaginée, je pense notamment à notre vigilance exercée aux phénomènes de radicalisation.

Tout cela nous conforte dans nos intentions de transformer notre système de santé, autrement dit de l'adapter aux exigences de notre société et aux besoins légitimes des martiniquais.

Outre ces considérations, il faut tenir compte de l'évolution du contexte sanitaire et social de la Martinique du fait du vieillissement accéléré de sa population et de l'accroissement de la précarité et des inégalités d'accès aux soins, en particulier pour les populations les plus fragilisées. L'évolution de la démographie médicale, notamment son propre vieillissement, sont également préoccupants.

L'ARS a intégré ces problématiques dans la préparation de la stratégie santé outremer. Celles-ci sont en effet bien différentes de celles de l'hexagone. Cinq grands axes stratégiques ont été définis.

Pour porter les messages de promotion de la santé auprès de la population, un travail de fond a été réalisé par l'Animation Territoriale pour la mise en place d'instances vivantes sur les 4 territoires de proximité.

L'offre de soins a également connu une importante évolution en 2016, avec la création au 1^{er} juillet du Groupement Hospitalier de Territoire Centre/Sud de la Martinique autour de 5 établissements de Soins de Suite et de Réadaptation et de deux Etablissements d'hébergement pour Personnes Agées Dépendantes publics de cette partie du territoire. Ce GHT sera le pivot des soins de proximité et s'inscrit dans le parcours de soins associant le CHUM, dont la vocation sera naturellement d'offrir des services de référence et de recours.

En 2016, la Martinique a poursuivi la création de nouvelles places dans le secteur médico-social. Ce secteur, voué à gagner en importance année après année du fait du vieillissement accéléré de la population martiniquaise, implique une évolution des pratiques aussi bien au niveau du pilotage stratégique que des prises en charge sur le terrain.

Comme d'autres régions ultramarines, la Martinique est soumise à des risques naturels, climatiques ou épidémiques. 2016 a d'ailleurs été une année éprouvante pour les Martiniquais avec l'épidémie de Zika à l'origine de la

contamination de plus de 35 000 personnes recensées par les médecins généralistes.

Pour ces gestions de crise, nous travaillons en lien étroit avec nos voisins de la Guadeloupe au travers de l'action de notre service Zonal et avec nos voisins de la Caraïbe avec lesquels nous développons des projets en matière de surveillance, de coordination, de gestion de crise et de partage de compétences techniques sanitaires et médicales.

La cellule de veille en région participe activement au travail de synergie engagé par l'ARS dans le suivi des épidémies et la compréhension des risques.

Aussi, l'activité décrite dans le présent rapport au titre de l'année 2016 est une réalisation collective que nous devons à l'implication du personnel de l'Agence dans son ensemble mais également à la mobilisation active de nos différents partenaires.

Je vous en souhaite une bonne lecture.

Patrick HOUSSEL

Directeur Général de l'ARS



CHIFFRES CLÉS 2016

9 ÉTABLISSEMENTS
PUBLICS DE SANTÉ



1 CHU

7 Centres Hospitaliers

1 Établissement public
de santé mentale



7 ÉTABLISSEMENTS
PRIVÉS DE SANTÉ

1042

médecins

libéraux / salariés dont
308 généralistes libéraux



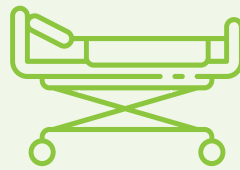
(au 1^{er} janvier 2016. Source : RPPS)

1 274

lits en Médecine
Chirurgie
Obstétrique

542

lits en Soins
de Suite et
de Réadaptation



150

lits en Unité
de Soins
Longue Durée

262

lits en psychiatrie



3 MAISONS DE
SANTÉ PLURI
PROFESSIONNELLES

(1 à Ducos, 1 à Sainte-Marie, 1 au Lamentin)

3 CENTRES
DE SANTÉ



(1 à Fort-de-France, avec une antenne à
Saint-Pierre, et 1 à Basse-Pointe)

37

ÉTABLISSEMENTS
PERSONNES
ÂGÉES



42

ÉTABLISSEMENTS
PERSONNES
HANDICAPÉES

2

CENTRES
PÉRINATAUX
DE PROXIMITÉ



(1 à Basse-Pointe et 1 au Marin)



4

MAISONS
MÉDICALES
DE GARDE

(2 à Fort de-France, 1 au Marin et 1 à Trinité)



CHIFFRES CLÉS 2016



157
AGENTS



FONDS D'INTERVENTION
RÉGIONAL (FIR)
D'UN MONTANT DE
46 211 403€

BUDGET DE
FONCTIONNEMENT
D'UN MONTANT DE
15 260 808€

7 DIRECTIONS

DIRECTION FINANCIÈRE
ET COMPTABLE

DIRECTION DE
L'OFFRE DE SOINS

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES AFFAIRES
GÉNÉRALES SYSTÈMES D'INFORMATIONS

DIRECTION DE
LA SANTÉ PUBLIQUE

DIRECTION DE
LA STRATÉGIE

DIRECTION DE
L'AUTONOMIE

DIRECTION DE LA VEILLE ET DE
LA SÉCURITÉ SANITAIRE



359
SIGNALEMENTS
SANITAIRES
TRAITÉS

1282
INTERVENTIONS DU
CEDRE-LAV EN SURVEILLANCE
ENTOMO EPIDÉMIOLOGIQUE

1

ÉPIDÉMIE
SANITAIRE
GÉRÉE

(ZIKA)



98M€

VERSÉS PAR L'ARS
AU CHUM POUR
AIDE EXCEPTIONNELLE



116

PLACES CRÉÉES
EN STRUCTURE
MÉDICO-SOCIALE



PLUS DE
5 952 707.82€
ALLOUÉS À LA PRÉVENTION



LES TEMPS FORTS 2016

> PLAN DE LUTTE CONTRE LES DROGUES ET LES CONDUITES ADDICTIVES

Elaboré conjointement par l'ARS martinique et la préfecture, le Plan de lutte contre les drogues et les conduites addictives constitue le cadre de référence stratégique des actions menées dans le domaine de la lutte contre les drogues et les conduites addictives pour la période 2015-2017.

> TERRITOIRES EN SANTÉ

« *Faites de votre santé une réalité* » est l'objectif de la campagne « *Territoires en SANTÉ* » qui s'est déroulée du 14 au 24 novembre 2016 sur l'ensemble de la Martinique. Débats, activités sportives et culturelles, se sont déployés pendant 10 jours afin d'informer la population sur diverses thématiques de santé.

> RENCONTRE E-SANTÉ

1^{ère} rencontre de la E-santé en Martinique organisée par l'ARS Martinique et le GCS SISM, cet événement a permis de promouvoir le numérique au service de la Santé en Martinique et de sensibiliser les professionnels de santé aux différents projets mis en place.

> CENTRE DE SANTÉ DE BASSE-POINTE

A l'initiative de l'ARS Martinique et porté par l'association CAP SANTÉ MARTINIQUE, ce centre de santé a pour objectif d'apporter une réponse de proximité aux besoins de la population en matière d'offre de soins dans le secteur nord Atlantique.

> PLAN MALADIES NEURODÉGÉNÉRATIVES

État des lieux régional des maladies neuro-dégénératives publié en 2016 afin de présenter les caractéristiques et les spécificités du territoire, ses points forts et ses points faibles.

> SÉCURISATION DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Le bouleversement introduit par les actes de terrorisme, appelle l'ARS Martinique à la vigilance, notamment au niveau des établissements de santé. En 2016, de nombreuses formations ont ainsi été organisées pour veiller à la préparation des établissements de santé aux risques d'attentats. Ces dernières ont porté sur la rédaction des Plans de sécurisation des établissements de Santé, sur les mesures effectives de sécurisation des établissements de Santé, sur la Sécurité des Systèmes d'Information (SSI) et sur l'opérationnalité des moyens tactiques disponibles.

> ÉPIDÉMIE DE ZIKA

Durant 34 semaines l'épidémie de zika a sévit en martinique touchant 36 100 personnes dont 787 femmes enceintes. Plus de 60 agents ARS mobilisés au quotidien, 15 891 maisons visitées par le CEDRE-LAV, 13 institutions engagées dans la gestion de cette épidémie.

> GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE

Une nouvelle organisation hospitalière pour la Martinique : le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) des établissements de santé de proximité et des établissements médico-sociaux du Centre/Sud de la Martinique. L'objectif est de garantir à tous les patients, un meilleur accès aux soins, en renforçant la coopération entre hôpitaux publics, autour d'un projet médical.

> CRÉATION DE 10 LITS DE PÉDOPSYCHIATRIE À MANGOT VULCIN

La filière de soins de psychiatrie s'étoffe avec l'ouverture d'une unité d'hospitalisation complète de 10 lits, en psychiatrie infanto-juvénile, à la cité hospitalière de Mangot Vulcin, au 2^{ème} semestre 2016. Cette unité impulsée par l'ARS Martinique, est rattachée administrativement au Centre Hospitalier Maurice DESPINOT, porteur du projet.



LES TEMPS FORTS 2016

> CRÉATION DE SANTÉ PUBLIQUE FRANCE

L'Institut National de Veille Sanitaire (L'INVS) a fusionné le 1er mai 2016 avec l'Etablissement de Préparation et de Réponses aux Urgences Sanitaires et l'INPES, donnant naissance à une nouvelle agence nationale de santé publique: Santé Publique France, dont dépend désormais la Cellule d'intervention en région Antilles.

> CRÉATION D'UN ACCUEIL DE JOUR POUR LES PERSONNES ATTEINTES DE LA MALADIE ALZHEIMER

L'ARS en partenariat avec l'Association Soins Sud Caraïbe Martinique a accompagné l'ouverture d'un centre d'accueil de jour situé sur la commune de Sainte-Luce. Cette structure, d'une capacité de 14 places, a été créée en faveur des aidants pour améliorer ensemble le parcours de santé de la personne âgée et l'accompagnement des aidants familiaux.

> STRATÉGIE SANTÉ OUTRE MER

Afin d'apporter une réponse adaptée aux problématiques sanitaires spécifiques des régions ultra-marines, le Ministère de la santé et des solidarités et le Ministère de l'Outre-Mer ont déployé en 2016 la Stratégie Santé Outre-Mer (SSOM). Une feuille de route spécifique à la Martinique, fixe les objectifs à atteindre dans les 5 ans à venir. Ces derniers ont été intégrés au Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens, signé entre l'Etat et l'ARS Martinique.

> RELANCE DU DISPOSITIF DE VACCINATION

Afin de réorganiser la vaccination sur le territoire, l'Agence Régionale de Santé (ARS) a confié à la ville de Fort de France la mise en place d'un nouveau Centre de Vaccination Publique. Son objectif principal est de participer à l'amélioration de la couverture vaccinale globale de la population martiniquaise, et en particulier celle des populations les plus à risque.

> DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION CARAÏBE

L'ARS Martinique s'est engagée dans le développement de la coopération sanitaire au sein de la Caraïbe. En 2016, de nombreux projets en matière de surveillance, de coordination, de gestion de crise et de partage de compétences techniques, sanitaires et médicales ont été entrepris avec les îles voisines. L'engagement des 2 ARS de Martinique et de Guadeloupe au sein du projet d'envergure INTERREG V, devrait permettre à nos DFA d'apporter de nouvelles perspectives dans le suivi du patient étranger.

> CRÉATION D'UN ACCUEIL DE JOUR POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

L'ARS en partenariat avec l'Association pour la Promotion de la Qualité de Vie (APROQUAVIE) a accompagné l'ouverture d'un centre d'accueil de jour sur la commune du Morne Rouge. Cette structure de 14 places a la particularité d'accueillir en journée une quinzaine de personnes, tous types de handicaps confondus, aussi bien des enfants que des adultes, vivant à domicile, soit par choix, soit par défaut de solution adaptée en établissement ou service.

> DES EAUX DE BAINADE DE QUALITÉ

En 2016, ce ne sont pas moins de 1712 prélèvements qui ont été réalisés par le Laboratoire Territorial d'Analyses de Fort-de France (agréé par le Ministère de la Santé) sur 20 communes. Soit 59 sites contrôlés pour les eaux de mer et 3 concernant les eaux douces. Les résultats de la saison balnéaire 2016 mettent en évidence une amélioration globale de la qualité des eaux de baignade en Martinique. 98% des baignades en Martinique sont conformes aux exigences européennes de qualité (qualité excellente, bonne, suffisante).



ARS MARTINIQUE

Centre d'Affaires AGORA 1
ZAC de l'ETANG Z'ABRICOT
Route de la pointe des Grives CS 80 656
97263 Fort de France cedex

Tél. : 05 96 39 42 43 - Fax : 05 96 60 60 12
www.martinique.ars.sante.fr